

## CURRICULUM VITAE

### Sander Vester

06-230 45 657

[www.sandervester.nl](http://www.sandervester.nl)

[sander@sandervester.nl](mailto:sander@sandervester.nl)

[linkedin.com/in/sandervester/](https://www.linkedin.com/in/sandervester/)



### Werkervaring

2014 – heden

Omschrijving

*zelfstandig adviseur*

Strategisch adviseur en uitvoerder voor:

- Zakelijke samenwerkingsverbanden
- Onderhandelingen
- Conflictmanagement en strategie

Voor overheden, ondernemingen en waar overheid en ondernemingen samenwerken. Opdrachten:

- Gemeente Amsterdam – Opzetten en uitwerken Duurzaamheidsfinancieringsfonds. Daarna uitvoering van het fonds en brede advisering over bedrijfskundige aspecten van duurzaamheidsprojecten en financiering van duurzaamheid.
- RAI Holding BV – onderzoek naar toekomst / positie RAI aandeelhouders
- Amsterdam Schoon – bedrijfskundig advies over initiatieven voor verduurzaming evenementen
- Economic Board – opzet governance / programmamanagement

2012 – 2014

Functie

Taakomschrijving

*Stadsdeel Oost* – Amsterdam

Projectleider muziekmakerscentrum muzyQ (thans: Q-Factory)

Verantwoordelijk voor vlottrekken cq. oplossen vastgelopen situatie waar Oost aangesproken werd op € 26 miljoen garantie, omdat exploitant/eigenaar (vrijwel) niets betaalt. Belangrijkste taken:

- Aansturen projectteam
- Opstellen en uitvoeren strategie voor onderhandelingen (met eigenaar en ex-exploitant muzyQ, banken, curator en potentiële huurders/exploitanten)
- Voeren van diverse rechtszaken (samen met juristen)
- Opstellen ondernemingsplan exploitatie
- Adviseren en informeren Dagelijks Bestuur en college van B&W

2004 – 2013

Functie

Taakomschrijving

*Bestuursdienst Gemeente Amsterdam* – Amsterdam

Bestuursadviseur Deelnemingen / Financiën

Adviseur van het College van Burgemeester & Wethouders over de financieel/bedrijfskundige kant van het gemeentelijke aandeelhouderschap. Tevens vertegenwoordiger van B&W bij aandeelhouderszaken. Belangrijkste taken:

- Voorbereiden en vertegenwoordigen gemeente bij AVA's en overleggen met directies en RvC's bij o.a. Nuon Energy, Beurs van Berlage, Alliander, theater Carré, Schiphol, Amsterdam RAI, NV Zee-dijk. Tevens voorbereiden besluitvorming in B&W en gemeenteraad en afstemmen van standpunten met andere aandeelhouders. Gemeentelijk sparring partner voor directies en RvC's.
- Bepalen van strategie of, en zo ja hoe, participaties aan te gaan cq. te verkopen en tegen welke voorwaarden (prijs, governance, structuur, exit-strategie, financiering, etc). Dit vervolgens vertalen

voor zowel zakelijke als politieke stakeholders. Onderhandelaar namens Amsterdam en primair ambtelijk verantwoordelijk & uitvoerder (incl. op [laten] opstellen transactiedocumentatie). Advise- ren over verbeteren bedrijfsvoering. Overbruggen (schijnbaar) te- genstrijdige belangen meestal belangrijk component. O.a. bij:

- verkoopproces Nuon Energy aan uiteindelijk Vattenfall
  - stoppen beursgang cq. onderhandse verkoop Schiphol
  - herstructurering/verzakelijking van relaties met Carré
  - superdividend Schiphol uitonderhandelen
  - aan- en partiële doorverkoop en herstructurering Beurs van Berlage (PPS van gemeente met drie privaten)
  - aangaan participatie met privaten in internet- concertzender Fabchannel
  - verzelfstandiging Haven Amsterdam
  - project 1012 / NV de Wallen
  - MBO van Stadsdrukkerij
- Aansturen en adviseren collega's over professionalisering aandeel- houderschap en politiek bestuurlijke processen
  - Opstellen voorwaarden Amsterdams Investeringsfond (€ 200 mil- joen) en beoordelen haalbaarheid investeringsvoorstellen
  - Ontwerpen financiële reporting / indicatoren ter analyse van effici- ency van de ondersteunende processen in de gemeente

1999 – 2004

Functie

Taakomschrijving

*Accenture, Management Consultants* – Amsterdam

Consultant Strategy & Business Architecture

Op projectbasis voor klanten (strategische) vraagstukken oplossen. Veelal telecom en internet-gerelateerd. De projecten onderzoeken meestal of het wenselijk is nieuwe bedrijfsactiviteiten te starten, en in welke vorm. Veel gebruik van financiële rekenmodellen. O.a:

- Diepgravende analyses van aandeelhouderwaarde ontwikkelingen
- Vele ondernemingsplannen en bijbehorende business cases ontwik- kelen en uitwerken
- Product development – vooral voor (mobiele)internet diensten
- Conceptueel vormgeven van een gedeelte van een internet-portal
- Content selectie en inkoop (voor vaste en mobiele portal + SMS)
- Functionele tests uitvoeren bij een systeemimplementatie
- Diverse projectmanagement (o.a. implementatie Blackberry in Ne- derland voor Vodafone)
- Projectteams aansturen

1998

Functie

Taakomschrijving

*Western Union Insurance Company* – Calgary, Canada (100% ING Group)

Stage (voor ING Group International Internship-program)

- Ontwerpen en toepassen van methode om de verzekeringsresulta- ten van de boerderij-divisie te verzamelen en analyseren
- Voorbereiden en uitvoeren van marktonderzoek

## **Nevenfuncties**

2008 – 2013

*Palazzo Pubblico Amsterdam BV* – Amsterdam

Directeur van deze 100% dochter van de gemeente Amsterdam. De verder "lege" BV is vennoot in een CV

2006 – 2012

*Basisschool De Pool* – Amsterdam

Voorzitter medezeggenschapsraad

2005 – 2013 *E. Giltay-stichting* – Amsterdam  
Secretaris van deze goede doelen stichting (per legaat door gemeente Amsterdam beheerd). Verantwoordelijk voor liquidatie stichting

## Opleiding

1991 – 1998 *Vrije Universiteit* – Amsterdam  
Richting Bedrijfskunde van de financiële sector  
Inhoud Financiering & Waardering, Economie, Financial en Management Accounting, Boekhouden, Treasury Management, Ondernemingsrecht, Management & Organisatie, Marketing, Informatiesystemen  
Scriptie Voorspellende waarde demografische factoren bij marktsegmentatie

1985 – 1991 *Farel College* – Amersfoort  
Opleiding Voorbereidend Wetenschappelijk Onderwijs  
Vakkenpakket Nederlands, Engels, Wiskunde A, Wiskunde B, Natuurkunde, Economie I, Economie II

2015 *Rotterdam School of Management* – the Strategy Consultant's Approach to Problem Solving  
2014 *Rotterdam School of Management* – Business Model Innovation  
2010 *Amsterdam Institute of Finance* – Acquisition Finance after the crisis  
2008 *Amsterdam Institute of Finance* – Negotiations Dynamics  
2006 *Bureau Zuidema* – Inzicht in Invloed  
2003 *Mansal* – Leiderschap  
2002 *GITP* – Persoonlijke Effectiviteit  
2001 *Dale Carnegie* – High-Impact Presentations  
'99-'04 *Accenture* – diverse inhouse trainingen (o.a. strategisch adviseren, The Minto Pyramid principle, Covey's 7 Habits of Highly Effective People, jaarrekening-analyse)

## Diversen

Geboorte 31 maart 1973 – Apeldoorn  
Nationaliteit Nederlander  
Vreemde talen Zeer goede beheersing van Engels, beperkte kennis Duits en Frans  
PC applicaties Zeer goede beheersing van Excel, PowerPoint, Word  
Vrije tijd Opvoeden van mijn drie zonen, bezoeken van concerten en theater, gitaar spelen, koken, hardlopen, zwemmen (als junior maakte ik deel uit van de top van het Nederlandse wedstrijdzwemmen)